



Objet : Lettre de soutien

Monsieur,

C'est avec grand intérêt que *Airbus Group Leadership University* a pris connaissance du projet *Toulouse Institute for Complex Systems Studies*, déposé dans le cadre de l'appel à projets « Instituts Convergence » du Programme Investissement d'Avenir.

Nous vous confirmons notre intérêt pour cette initiative et les ambitions portées par cet institut.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Remi Dumas', written over a horizontal line.

Fait à Toulouse le 6 avril 2016

*Remi Dumas, Ph.D*  
Airbus Group Leadership University  
(*Collective intelligence and Team Dynamics*)  
+33 5 61 18 19 69  
+33 6 16 89 49 49  
remi.dumas@airbus.com